



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بمركز المرقبان
مسجلة برقم (٢٦٦)
تحت إشراف مركز التنمية الاجتماعية بمكة المكرمة

الرقم :
التاريخ :
المشروعات :

سياسة إدارة المخاطر

ثانياً: تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.

0505559002

algameia@hotmail.com

حساب السقيا SA7880000

524608010216502

حساب الايتام SA7080000

524608010216064



0177460000



@uw2_g

حساب الزكاة SA4680000

270608010095530

المشاريع الموسمية SA0280000

524608010215736



منطقة مكة المكرمة - محافظة اضم - مركز المرقبان

ص.ب ١٧ الرمز البريدي ٢١٩٧١

الحساب العام SA1180000

270608010094996

حساب

الوقف والصدقات SA8280000

524608010215751



مقدمة:

يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الشكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم من خلال التغييرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

أولاً: الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

- توضيح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
- تفسير السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
- تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانياً: تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.

0505559002

algameia@hotmail.com

حساب السقيا SA7880000
524608010216502

حساب الأيتام SA7080000
524608010216064

0177460000

@uw2_g

حساب الزكاة SA4680000

270608010095530

المشاريع الموسمية SA0280000
524608010215736

منطقة مكة المكرمة - محافظة اضم - مركز المرقبان

ص.ب ١٧ الرمز البريدي ٢١٩٧١

الحساب العام SA1180000

270608010094996

حساب
الوقف والصدقات SA8280000
524608010215751

الرقم :

التاريخ :

المشروعات :

يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة.

ثالثاً: إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل.

تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل:

• الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.

• خطط الجمعية وميزانياتها.

• سجلات المخاطر العالية.

رابعاً: لجنة إدارة المخاطر ومهامها

تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من (المدير التنفيذي للجمعية - نائب المدير التنفيذي - مدير الشؤون الإدارية والمالية - مدير إدارة المتابعة والتطوير)، وتتولى اللجنة

المهام التالية:

0505559002

algameia@hotmail.com

حساب السقيا SA7880000

524608010216502

حساب الأيتام SA7080000

524608010216064



0177460000



@uw2_g

حساب الزكاة SA4680000

270608010095530

المشاركات الموسمية SA0280000

524608010215736

منطقة مكة المكرمة - محافظة اضم - مركز المرقبان

ص.ب ١٧ الرمز البريدي ٢١٩٧١

الحساب العام SA1180000

270608010094996

حساب

SA8280000

الوقف والصدقات 524608010215751

الرقم :
التاريخ :
المشروعات :

- إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.
- تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.
- مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية. وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.
- رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنويا بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.
- الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.
- تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحكومة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة.

خامساً: دور مجلس الإدارة

- اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
- ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.
- تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
- الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.

0505559002

algameia@hotmail.com

حساب السقيا SA7880000
524608010216502

حساب الأيتام SA7080000
524608010216064



0177460000

@uw2_g

حساب الزكاة SA4680000
270608010095530

المشاريم الموسمية SA0280000
524608010215736

منطقة مكة المكرمة - محافظة اضم - مركز المرقبان

ص.ب ١٧ الرمز البريدي ٢١٩٧١

الحساب العام SA1180000
270608010094996

حساب الوقف والصدقات SA8280000
524608010215751

الرقم :
التاريخ :
المشروعات :

● اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.

مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية البر الخيرية بالمرقبان المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم إمكانية تنفيذها لعدم توفير المقدرة المالية لهذه المشاريع وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق مؤشرات أهداف الجمعية وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط ادناه:

- عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع وإعداد ميزانية وارتباطات لها.
- عدم استقرار الموظفين.
- الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية.
- المستوى الفكري للمستفيدين.
- عدم وجود المتخصص في كل ادارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم.
- الاستغناء عن بعض الموظفين لقلّة الموارد.

آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية

- رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
- عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمعنيين لبحث الحالات ومحاولة حلها والحد منها.
- رفع تقارير دورية لمجلس الادارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.

0505559002

algameia@hotmail.com

حساب السقيا SA7880000

524608010216502

حساب الايتام SA7080000

524608010216064

0177460000

@uw2_g

حساب الزكاة SA4680000

270608010095530

المشاريع الموسمية SA0280000

524608010215736

منطقة مكة المكرمة - محافظة اضم - مركز المرقبان

ص.ب ١٧ الرمز البريدي ٢١٩٧١

الحساب العام SA1180000

270608010094996

حساب

SA8280000

الوقف والصدقات 524608010215751



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بمركز المرقبان
مسجلة برقم (٢٦٦)
تحت إشراف المركز الوطني للتنمية القطاع الغير ربحي

الرقم :
التاريخ :
المشروعات :

اعتماد مجلس الإدارة

تم اعتماد سياسة إدارة المخاطر في اجتماع مجلس الإدارة بجلسته رقم (٢) لعام ٢٠٢٢م المنعقدة بتاريخ
٢٠٢٢/٠٢/٢٠م الموافق ١٤٤٣/٠٧/١٨هـ

م	الاسم	الصفة	التوقيع
١	مساعد سالم بريهم الذبياني	رئيس مجلس الادارة	
٢	صالح بسيس زافن الذبياني	نائب رئيس مجلس الادارة	
٣	نايف راشد بسيس الذبياني	المشرف المالي	
٤	سليمان بسيس مسلم الذبياني	عضو	
٥	محمد عاطي مسلم الذبياني	عضو	
٦	محمد تركي مسلم الذبياني	عضو	
٧	سعيد سالم بريهم الذبياني	عضو	
٨	عمر راشد بسيس الذبياني	مدير تنفيذي	



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بمركز المرقبان
مسجلة برقم (٢٦٦)
تحت إشراف المركز الوطني للتنمية القطاع الغير ربحي

الرقم :
التاريخ :
المشروعات :

موضوع الاجتماع

محضر اجتماع شهر فبراير ٢٠٢٢ م	١/ مناقشة التعاميم الواردة من مركز التنمية الاجتماعية بمكة المكرمة، ٢/ تنفيذ مشاريع وبرامج الجمعية لعام ٢٠٢٢ م. ٣/ مناقشة واعتماد اللوائح والسياسات التي تم تحديثها (سياسة مصفوفة الصلاحيات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية/سياسة قواعد السلوك/سياسة الاستبدال والارجاع/سياسة التعامل مع المقبوضات/سياسة الاستثمار/سياسة الوقاية من عمليات غسل الأموال وجرائم تمويل الإرهاب/سياسة التعامل مع الشركاء/سياسة تقييم المخاطر/سياسة تملك الحقوق الفكرية/سياسة الشراء والتخزين/سياسة إدارة المخاطر/سياسة المنح وتقديم المساعدات للجهات المستفيدة/سياسة التعامل مع الشركاء المنفذين والأطراف الثالثة/سياسة الوقاية من غسل الأموال وجرائم الإرهاب/سياسة توجيه مبلغ التبرع الى مشروع آخر/سياسة جمع التبرعات/سياسة خصوصية البيانات /سياسة تعارض المصالح/سياسة الصرف للبرامج والأنشطة والمصاريف الإدارية والعمومية/سياسة آليات الرقابة والاشراف /سياسة الاحتفاظ بالوثائق و اتلافها/سياسة الإبلاغ عن المخالفات وحماية مقدمي البلاغات/سياسة الاشتباه بعمليات غسل الأموال وجرائم تمويل الإرهاب/سياسة تنظيم العلاقة مع المستفيدين/دليل سياسات وإجراءات التطوع/سياسة الصرف على البرامج والأنشطة.
-------------------------------	--

مكان الاجتماع	جمعية البر الخيرية بالمرقبان	تاريخ الاجتماع	الأحد ٢٠/٢/٢٠٢٢ م	وقت بداية الاجتماع	الخامسة عصرا
المشاركون في الاجتماع	الاسم	الصفة			
	١	مساعد سالم براهيم الذبياني	رئيس المجلس		
	٢	صالح بسيس ز افن الذبياني	نائب الرئيس		
	٣	نايف راشد بسيس الذبياني	المسئول المالي		
	٤	سليمان بسيس مسلم الذبياني	عضو		
	٥	محمد عاطي مسلم الذبياني	عضو		
	٦	سعيد سالم براهيم الذبياني	عضو		
	٧	محمد تركي مسلم الذبياني	عضو		

محاورة الاجتماع	١	مناقشة التعاميم الواردة من مركز التنمية الاجتماعية بمكة المكرمة والرد عليها، ٢/ تنفيذ مشاريع وبرامج الجمعية لعام ٢٠٢٢ م. ٣/ مناقشة واعتماد اللوائح والسياسات التي تم تحديثها (سياسة مصفوفة الصلاحيات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية/سياسة قواعد السلوك/سياسة الاستبدال والارجاع/سياسة التعامل مع المقبوضات/سياسة الاستثمار/سياسة الوقاية من عمليات غسل الأموال وجرائم تمويل الإرهاب/سياسة التعامل مع الشركاء/سياسة تقييم المخاطر/سياسة تملك الحقوق الفكرية/سياسة الشراء والتخزين/سياسة إدارة المخاطر/سياسة المنح وتقديم المساعدات للجهات المستفيدة/سياسة التعامل مع الشركاء المنفذين والأطراف الثالثة/سياسة الوقاية من غسل الأموال وجرائم الإرهاب/سياسة توجيه مبلغ التبرع الى مشروع آخر/سياسة جمع التبرعات/سياسة خصوصية البيانات /سياسة تعارض المصالح/سياسة الصرف للبرامج والأنشطة والمصاريف الإدارية والعمومية/سياسة آليات الرقابة والاشراف /سياسة الاحتفاظ بالوثائق و اتلافها/سياسة الإبلاغ عن المخالفات وحماية مقدمي البلاغات/سياسة الاشتباه بعمليات غسل الأموال وجرائم تمويل الإرهاب/سياسة تنظيم العلاقة مع المستفيدين/دليل سياسات وإجراءات التطوع/سياسة الصرف على البرامج والأنشطة.			
قرارات وتوصيات	١	الموافقة على ما سبق			
وقت انتهاء الاجتماع		السابعة مساءً	تاريخ اعداد المحضر	الأحد ٢٠/٢/٢٠٢٢ م	

منطقة مكة المكرمة - محافظة اضم - مركز المرقبان ص.ب ١٧ الرمز البريدي ٢١٩٧١ @uw2_g algamela@hotmail.com 0505559002

حسابات التواصل: 5A7880000 524 608 010 216 502 حسابات التفتيش 5A4680000 270 608 010 095 530 حسابات الزكاة 5A1180000 270 608 010 094 996 5A8280000 524 608 010 215 751 5A7080000 524 608 010 216 064 حسابات الأبحاث 5A0280000 524 608 010 215 736 حسابات التفتيش



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية البر الخيرية بمركز المرهبان
مسجلة برقم (٢٦٦)
تحت إشراف المركز الوطني للتنمية القطاع الغير ربحي

الرقم :
التاريخ : ١٤٤١/١٠/١٥
المشغوعات :

وبإنهاء جدول الأعمال انتهى الاجتماع بالموافقة على البنود السابقة

والله الموفق.....

م	الاسم	الصفة	التوقيع
١	مساعد سالم براهيم الذبياني	رئيس المجلس	
٢	صالح بسيس زافن الذبياني	نائب الرئيس	
٣	نايف راشد بسيس الذبياني	المسئول المالي	
٤	سليمان بسيس مسلم الذبياني	عضو	
٥	محمد عاطي مسلم الذبياني	عضو	
٦	سعيد سالم براهيم الذبياني	عضو	
٧	محمد تركي مسلم الذبياني	عضو	



منطقة مكة المكرمة - محافظة اضم - مركز المرهبان ص.ب ١٧ الرمز البريدي ٢١٩٧١ @uw2 و algameia@hotmail.com 0505559002

حساب التمام SA1180000 270 608 010 094 996 حساب الأمانة SA4680000 270 608 010 095 530 حساب السقيا SA7880000 524 608 010 216 502
حساب الأمانة SA8280000 524 608 010 215 751 حساب الأمانة SA0280000 524 608 010 215 736 حساب الأمانة SA7080000 524 608 010 216 064